

UNIVERSIDAD DEL CEMA

UCEMA

Educación Online

# Posgrado en **Agilidad y Transformación Organizacional**

Personas que evolucionan. Equipos que se adaptan.
Organizaciones que se transforman.

UCEMA ON POSGRADOS ONLINE

## Gestión para evolucionar las organizaciones

Quizás hoy liderás personas, equipos o procesos de cambio a diario, muchas veces apoyándote más en tu experiencia e intuición que en un marco formal que te permita comprender y gestionar la complejidad.

Este Posgrado propone herramientas, enfoques y marcos de trabajo, junto con el respaldo académico de la UCEMA, para profesionalizar esa experiencia y desarrollar nuevas capacidades para liderar organizaciones en contextos de transformación permanente.

El desafío ya no es solamente gestionar el cambio, sino **construir organizaciones capaces de adaptarse continuamente:** más flexibles frente a escenarios inciertos, con equipos que ganan autonomía para tomar decisiones, mejores mecanismos de colaboración y liderazgos capaces de crear las condiciones para que las personas y los equipos puedan desarrollarse y generar resultados.

A lo largo de la formación trabajamos sobre tres dimensiones interconectadas: **la persona, los equipos y la organización.** Exploramos cómo evolucionar las formas de liderar, comunicarnos, organizarnos, tomar decisiones, diseñar soluciones e impulsar procesos de transformación e innovación.

A través de experiencias, casos reales, herramientas y espacios de aplicación práctica, los participantes desarrollan capacidades para:

- liderar desde una perspectiva más humana, situacional y adaptativa;
- construir equipos autónomos, colaborativos y orientados a resultados;
- gestionar la incertidumbre y responder con flexibilidad frente al cambio;
- diseñar soluciones centradas en las necesidades de las personas y los negocios;
- revisar estructuras, prácticas y formas de trabajo que limitan la capacidad de adaptación;
- impulsar culturas de aprendizaje, experimentación e innovación;
- utilizar nuevas tecnologías, incluida la Inteligencia Artificial, para potenciar la transformación de personas, equipos y organizaciones.

El Posgrado no busca ofrecer recetas para gestionar organizaciones que permanecen estables. Busca **formar agentes de cambio capaces de leer el contexto, movilizar personas y equipos y construir organizaciones que aprendan, evolucionen y se adapten de manera permanente.**



**DIRECTOR**
MATÍAS CASTANO LUCERO

Socio de NT Advisors. MBA, UCEMA.
Agile Coach | CSM (Scrum Master Certified).

**DIRECTORA**
ROMINA FLORENTINO

Coach Organizacional, Agile Coach,
Design Sprint Master





**DIRECTOR**
GABRIEL GARCÍA PEÑA

Professional Agile Coach. CSM (Scrum Master Certified). Management 3.0 Certified.

## Plan de estudios

Se compone de 1 Módulo Introductorio, a dictarse bajo la modalidad asincrónica (cuenta con una clase de onboarding sincrónica) + 7 módulos con una clase semanal y actividades asincrónicas + 1 Módulo Cross asincrónico, compuesto por distintas unidades que se desarrollarán de forma transversal a lo largo del posgrado.

Al finalizar el módulo IV, se desarrollará una clase de retrospectiva y, luego del receso de enero, una clase de recapitulación del primer ciclo de cursada.

**Contenido**

- Módulo Introductorio: Organizaciones Adaptativas: principios y fundamentos
- Módulo I: Liderazgo Adaptativo: Persona, Equipo y Contexto
- Módulo II: Equipos Autónomos y Colaborativos
- Módulo III: Comunicación, Conversaciones y Colaboración
- Módulo IV: Gestión de la Solución
- Módulo V: Marcos de Trabajo para Contextos Adaptativos
- Módulo VI: Transformación Organizacional
- Módulo VII: Trabajo Práctico Integrador
- Módulo Cross: Caja de Herramientas del Agente de Cambio (Asincrónico, a partir del Módulo II)

## Cursada

- Duración: 9 meses (Julio de 2027 a Mayo de 2028; receso en enero y retorno de cursada en la segunda quincena de febrero)
- Martes de 18.30 a 21 h. + aprendizaje asincrónico (5.5 horas semanales, aprox.) + Módulo Cross (asincrónico)
- Modalidad: online + última clase híbrida (a confirmar).

## Proceso de Admisión

**Entrega de Documentación**

- Solicitud de admisión completa
- CV
- Carta de presentación
- Título de grado o certificado analítico final o constancia de título en trámite.

Para quienes no cuenten con título universitario de grado, la admisión puede evaluarse en el marco del artículo 39 bis de la Ley de Educación Superior N° 24.521, acreditando trayectoria profesional equivalente.

## Régimen de aprobación

La evaluación será una combinación de la participación en clase, el compromiso con los encuentros y la entrega en tiempo y forma de los trabajos requeridos. Se requiere la entrega de un Trabajo Práctico Integrador, grupal, que abarcará los conocimientos de todos los módulos.

## Certificaciones del Posgrado

La Universidad del CEMA extenderá la certificación del Posgrado a los participantes que completen satisfactoriamente todos los requerimientos de cursada y aprobación, de acuerdo con la política académica de la UCEMA.

**Reconocimiento RR N° 6/25.**